

RINGKASAN RISALAH RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

PT Elnusa Tbk

2025



PENGUMUMAN

RINGKASAN RISALAH RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM LUAR BIASA

PT Elnusa Tbk

Direksi PT Elnusa Tbk (selanjutnya disebut "**Perseroan**") berkedudukan di Jakarta dengan ini menyampaikan ringkasan risalah hasil keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa (selanjutnya disebut "**Rapat**"), sebagai berikut:

- A. Dalam rangka penyelenggaraan Rapat, Perseroan telah melakukan Pengumuman dan Pemanggilan kepada Pemegang Saham Perseroan masing-masing pada tanggal 17 Juli 2025 dan 1 Agustus 2025 dalam bahasa Indonesia dan bahasa Inggris, melalui situs web Bursa Efek Indonesia, situs web eASY.KSEI dan situs web Perseroan.
- B. Rapat diselenggarakan di Ruang Udaya, Graha Elnusa Lt 1, Jl TB Simatupang Kav 1B, Jakarta Selatan, pada Senin, 25 Agustus 2025, Pukul 17.00 WIB.
- C. Mata Acara Rapat:
Persetujuan Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.
- D. Rapat dipimpin oleh Bapak Eko Ariantoro selaku Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen dan dihadiri oleh seluruh anggota Dewan Komisaris dan seluruh anggota Direksi yang menjabat sampai pada saat Rapat tersebut diselenggarakan, yaitu sebagai berikut:

Dewan Komisaris

- 1. Eko Ariantoro : Komisaris Utama merangkap Komisaris Independen
Ketua Komite Nominaris, Remunerasi, dan GCG
- 2. Denie S. Tampubolon : Komisaris Independen
Ketua Komite Audit
- 3. Nur Endro Buwono : Komisaris
Ketua Pemantau Risiko dan Investasi
- 4. Ariana Soemanto : Komisaris

Direksi

- 1. Bachtiar Soeria Atmadja : Direktur Utama
- 2. Stanley Iriawan : Direktur Keuangan
- 3. Endro Hartanto : Direktur Operasi
- 4. Arief Prasetyo Handoyo : Direktur Pengembangan Usaha
- 5. Hera Handayani : Direktur SDM & Umum

- E. Perseroan telah menunjuk pihak independen yaitu Biro Administrasi Efek (BAE) PT Datindo Entrycom dan Kantor Notaris Aulia Taufani, S.H., untuk menyampaikan penghitungan suara dan/atau melakukan validasi serta menyusun Berita Acara Rapat.
- F. Kuorum Kehadiran Para Pemegang Saham
Dalam Rapat tersebut telah dihadiri oleh Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham Perseroan yang sah berjumlah 4.447.016.907 saham atau sebesar 60,9305598% dari jumlah saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan.
- G. Kesempatan Tanya Jawab
Dalam Rapat diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait setiap mata acara Rapat. Pada mata acara Rapat pertama terdapat 3 (tiga) pertanyaan dari pemegang saham atau kuasa pemegang saham yang hadir. Rincian pertanyaan dan tanggapan terdapat pada lampiran yang menjadi kesatuan dengan Ringkasan Risalah Rapat ini.

H. Mekanisme Pengambilan Keputusan Rapat

Pengambilan keputusan untuk setiap mata acara rapat dilakukan dengan musyawarah untuk mufakat. Namun apabila Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham ada yang tidak menyetujui atau memberikan suara abstain, maka keputusan diambil dengan cara pemungutan suara secara lisan, termasuk mengenai diri orang, dengan menyerahkan kartu suara atau melalui sistem eASY.KSEI.

I. Rapat dibuka pada pukul 17.37 WIB.

J. Keputusan Rapat

Adapun keputusan Rapat Perseroan adalah sebagai berikut:

Mata Acara : Persetujuan Perubahan Susunan Pengurus Perseroan.			
Jumlah Pemegang Saham yang Bertanya	1 Orang		
Hasil Pemungutan Suara	Setuju	Abstain	Tidak Setuju
	3.764.099.091 saham atau 84,6432377%	5.900 saham atau 0,0001327%	682.911.916 saham atau 15,3566296%
Keputusan	A. Memberhentikan dengan hormat anggota Direksi terhitung sejak penutupan Rapat Umum Pemegang Luar Biasa ini, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai anggota Direksi sebagai berikut: 1. Sdr. Bachtiar Soeria Atmadja selaku Direktur Utama, sehubungan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group. 2. Sdr. Endro Hartanto selaku Direktur Operasi, sehubungan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group. 3. Sdr. Stanley Iriawan selaku Direktur Keuangan, sehubungan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group B. Memberhentikan dengan hormat anggota Dewan Komisaris terhitung sejak penutupan Rapat Umum Pemegang Luar Biasa ini, dengan ucapan terima kasih atas sumbangan tenaga dan pikiran yang diberikan selama menjabat sebagai anggota Dewan Komisaris, sebagai berikut:		

Keputusan

1. Sdr. Eko Ariantoro selaku Komisaris Utama, sehubungan dengan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group
 2. Sdr. Ariana Soemanto sebagai Komisaris, sehubungan dengan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group.
 3. Sdr. Nur Endro Buwono sebagai Komisaris, sehubungan dengan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group.
 4. Sdr. Denie S. Tampubolon sebagai Komisaris Independen, sehubungan dengan arahan Kementerian Badan Usaha Milik Negara, sebagaimana mengacu pada Berita Acara Konsultasi Perwakilan Pertamina dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (KBUMN) No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 dan No. BA-05/K00000/2025-S8 tanggal 25 Agustus 2025 tentang Aspirasi Perubahan Pengurus Cucu Perusahaan/Perusahaan Afiliasi Pertamina Group.
- C. Menyetujui pengangkatan anggota Direksi Perseroan terhitung efektif sejak tanggal penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke-3 (ketiga) dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan anggota Direksi tersebut sewaktu-waktu sebelum masa jabatannya berakhir, sebagai berikut:
1. Sdri. Litta Indriya Ariesca sebagai Direktur Utama.
 2. Sdr. Andri Haribowo sebagai Direktur Operasi.
 3. Sdr. Nelwin Aldriansyah sebagai Direktur Keuangan.
- D. Menyetujui pengangkatan anggota Dewan Komisaris Perseroan terhitung efektif sejak tanggal penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa ini sampai dengan penutupan RUPS Tahunan ke-3 (ketiga) dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan anggota Dewan Komisaris tersebut sewaktu-waktu sebelum masa jabatannya berakhir, sebagai berikut:
1. Sdr. Purwadi Arianto sebagai Komisaris Utama.
 2. Sdri. Vitri Cahyaningsih Mallarangeng sebagai Komisaris.
 3. Sdr. Abdul Hakim sebagai Komisaris Independen.
 4. Sdr. Farazandi Fidinansyah sebagai Komisaris Independen

Keputusan	E. Menyetujui Perubahan Susunan Pengurus Perseroan, sehingga susunan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan menjadi sebagai berikut: <u>Direksi:</u> Sdri. Litta Indriya Ariesca : Direktur Utama Sdr. Nelwin Aldriansyah : Direktur Keuangan Sdr. Andri Haribowo : Direktur Operasi Sdr. Arief Prasetyo Handoyo : Direktur Pengembangan Usaha Sdri. Hera Handayani : Direktur SDM & Umum <u>Komisaris:</u> Sdr. Purwadi Arianto : Komisaris Utama Sdri. Vitri Cahyaningsih Mallarangeng : Komisaris Sdr. Abdul Hakim : Komisaris Independen Sdr. Farazandi Fidinansyah : Komisaris Independen F. Bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris PT Elnusa Tbk yang telah diangkat sebagaimana keputusan huruf D. dan huruf E. di atas yang masih menjabat pada jabatan lain yang dilarang oleh peraturan perundang-undangan, ketentuan instansi/otoritas terkait maupun ketentuan internal (termasuk Anggaran Dasar Perseroan), maka yang bersangkutan harus mengundurkan diri atau diberhentikan dari jabatan tersebut. G. Memberikan kuasa dengan hak substitusi kepada seluruh anggota Direksi Perseroan untuk menyatakan kembali seluruh maupun sebagian keputusan Rapat ke dalam akta notaris dan selanjutnya memberitahukan susunan anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris Perseroan tersebut kepada Kementerian Hukum Republik Indonesia maupun instansi-instansi Pemerintah lainnya, serta melakukan segala tindakan yang diperlukan sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.
-----------	--

K. Rapat ditutup pada pukul 18.16 WIB.

Jakarta, 26 Agustus 2025
PT Elnusa Tbk

LAMPIRAN PERTANYAAN DAN TANGGAPAN

Pada sesi tanya jawab terdapat 3 (tiga) pertanyaan yang dijawab secara langsung oleh Pimpinan Rapat yang kemudian dilengkapi oleh kuasa Pemegang Saham Pengendali.

➤ Penanya : Erwin Putera

- Pertanyaan : 1. Apa latar belakang pemberhentian anggota pengurus (Direksi dan Dewan Komisaris) Perseroan? Apakah terkait dengan pengangkatan para anggota tersebut sebagai sebagai pengurus pada badan usaha lain sehingga terkena larangan rangkap jabatan? Kemudian mengapa kebiasaan grup BUMN calon anggota baru pengurus Perseroan tidak diberitahukan hingga pada saat penyelenggaraan rapat? Apakah UU 1/2025 tentang perubahan UU BUMN serta peraturan menteri BUMN No. 3/2023 tentang tentang Organ dan Sumber Daya Manusia BUMN juga berlaku bagi Perseroan?
2. Jika di kemudian hari di antara anggota pengurus ada yang berhalangan karena sebab apapun di tengah jalan, apakah anggota yang berhalangan tersebut otomatis dianggap mengundurkan diri sehubungan dengan hal tersebut? Kalau profil/CV/biografi calon anggota pengurus apakah memang baru disampaikan menjelang saat penyelenggaraan rapat?
3. Untuk calon anggota baru pengurus yang berasal dari luar grup Pertamina dan memiliki pengalaman di kepolisian serta terakhir sebagai wakil menteri PANRB, apa yang diharapkan dari pengalaman di kepolisian serta sebagai wakil menteri tersebut?

Tanggapan : Secara umum disampaikan bahwa perubahan susunan pengurus Perseroan merupakan bagian dari proses konsultasi yang telah dilakukan antara PT Pertamina (Persero) dengan Kementerian Badan Usaha Milik Negara (BUMN) selaku *ultimate shareholder* dan juga dalam hal ini PT Pertamina Hulu Energi selaku Pemegang Saham Pengendali Perseroan..

Keputusan mengenai perubahan pengurus tersebut telah dipertimbangkan secara matang oleh *ultimate shareholder* dengan memperhatikan berbagai aspek positif, antara lain kebutuhan peningkatan kinerja Perseroan, kesinambungan atas program dan upaya yang telah berjalan, serta dorongan untuk melakukan perbaikan dan peningkatan berkelanjutan di masa mendatang.

Dengan demikian, perubahan susunan pengurus ini diharapkan dapat memperkuat Perseroan, meningkatkan efektivitas organisasi, serta mendukung pencapaian target dan strategi bisnis yang telah ditetapkan.

SUMMARY OF MINUTES **EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS** PT Elnusa Tbk **2025**



ANNOUNCEMENT SUMMARY OF MINUTES THE EXTRAORDINARY GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS PT Elnusa Tbk

The Board of Directors of PT Elnusa Tbk (hereinafter referred to as the “**Company**”), domiciled in South Jakarta hereby announce the resolutions of the Extraordinary General Meeting of Shareholders (hereinafter referred to as the “**Meeting**”) as follows:

- A. Related to the Meeting, the Company has provided/made the following:
Announcement and Invitation of the Meeting to the Shareholders were published in Bahasa Indonesia and English on July 17th and August 1st, through the Indonesia Stock Exchange’s website, the eASY.KSEI website, and the Company’s website.
- B. The Meeting was held on Monday, August 25th, 2025 at 17.00 Western Indonesian Time in Ruang Udaya, Graha Elnusa 1st Floor, Jl TB Simatupang Kav 1B, South Jakarta.
- C. Meeting Agenda:
Approval of the Changes to the Compositions of the Company’s Board of Management.
- D. The Meeting was chaired by Mr. Eko Ariantoro as a President Commissioner concurrently Independent Commissioner and was attended by all members of the Board of Commissioners and all members of the Board of Directors, who assumed their respective position until the date of the Meeting as follows:

Board of Commissioners

- 1. Eko Ariantoro : President Commissioner concurrently Independent Commissioner
Chairman of Nomination, Remuneration, and GCG Committee
- 2. Denie S. Tampubolon : Independent Commissioner
Chairman of Audit Committee
- 3. Nur Endro Buwono : Commissioner
Chairman of Risk & Investment Monitoring Committee
- 4. Ariana Soemanto : Commissioner

Board of Directors

- 1. Bachtiar Soeria Atmadja : President Director
- 2. Stanley Iriawan : Director of Finance
- 3. Endro Hartanto : Director of Operation
- 4. Arief Prasetyo Handoyo : Director of Business Development
- 5. Hera Handayani : Director of Human Capital & General Affairs

- E. The Company has appointed the independent parties which from Securities Administration Bureau PT Datindo Entrycom and Notary Office of Aulia Taufani, S.H. to count and/or validate the votes of the Meeting.
- F. Quorum of Attendance of Shareholders
The Meeting was attended by the Shareholders or their proxies all of which representing a total of 4.447.016.907 shares or 60,9305598% of the total shares with valid voting right issued by the Company.
- G. Opportunity for Question and Answer
The Shareholders and/or their proxies had the opportunity to render queries and/or opinions related to each agenda of The Meeting. There was 3 (three) questions for the first Meeting Agenda from the Shareholder or their proxies who was physically attend. Detail of the Question and Answer are included in the Attachment, which is an integral part of this Summary of Meeting Minutes.

H. The Mechanism of Taking Resolutions

Resolutions of each Meeting Agenda was adopted by deliberation to reach a consensus. If such deliberation to reach consensus is not reached, then the resolution in the Meeting is conducted by voting either through voting card or eASY.KSEI system.

I. The Meeting started at 17.37 Western Indonesian Time.

J. Meeting Resolutions

The resolutions of the Company's Meeting are as follows:

Meeting Agenda : Approval of the Changes to the Compositions of the Company's Board of Management.			
Number of Shareholders who rendered queries:	1 Person		
Voting Results	Approve	Abstain	Against
	3.764.099.091 shares or 84,6432377%	5.900 shares or 0,0001327%	682.911.916 shares or 15,3566296%
Resolutions	A. Honorably dismissed members of the Board of Directors effective as of the closing of this Extraordinary General Meeting of Shareholders, with gratitude for the contribution of energy and thoughts given while serving as a member of the Board of Directors, as follows: 1. Mr. Bachtiar Soeria Atmadja as President Director, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates. 2. Mr. Endro Hartanto as Director of Operation, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates.. 3. Mr. Stanley Iriawan as Director of Finance, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates. B. Honorably dismissed members of the Board of Commissioners effective as of the closing of this Extraordinary General Meeting of Shareholders, with gratitude for the contribution of energy and thoughts given while serving as a member of the Board of Commissioners, as follows:		

Resolutions

1. Mr. Eko Ariantoro as a President Commissioner concurrently Independent Commissioner, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates.
 2. Mr. Ariana Soemanto as Commissioner, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates.
 3. Mr. Nur Endro Buwono as Commissioner, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates.
 4. Mr. Denie S. Tampubolon as Independent Commissioner, pursuant to the directive of the Ministry of State-Owned Enterprises as set forth in the Minutes of Consultation between Pertamina and the Ministry No. BA-62/DSI.MBU.A/08/2025 and No. BA-05/K00000/2025-S8 dated 25 August 2025 regarding the proposed changes in the management of Pertamina Group's subsidiaries and affiliates.
- C. Approved the appointment of members of the Board of Directors with a term of office from the closing of this Meeting and ending in the closing of the third Annual General Meeting of Shareholders, without prejudice to the right of the General Meeting Shareholders to dismiss members of the Board of Directors at any time before their term of office ends, as follows :
1. Mrs. Litta Indriya Ariesca as President Director.
 2. Mr. Andri Haribowo as Director of Operation.
 3. Mr. Nelwin Aldriansyah as Director of Finance.
- D. Approved the appointment of members of the Board of Commissioners with a term of office from the closing of this Meeting and ending in the closing of the third Annual General Meeting of Shareholders, without prejudice to the right of the General Meeting Shareholders to dismiss members of the Board of Commissioners at any time before their term of office ends, as follows:
1. Mr. Purwadi Arianto as President Commissioner.
 2. Mrs. Vitri Cahyaningsih Mallarangeng as Commissioner.
 3. Mr. Abdul Hakim as Independent Commissioner.
 4. Mr. Farazandi Fidinansyah as Independent Commissioner.

Resolutions	E. Approved the change to the composition of the Company's Board of Management, thus the composition of the Board of Management is as follows: <u>Board of Directors:</u> Mrs. Litta Indriya Ariesca : President Director Mr. Nelwin Aldriansyah : Director of Finance Mr. Andri Haribowo : Director of Operation Mr. Arief Prasetyo Handoyo : Director of Business Development Mrs. Hera Handayani : Director of Human Capital & General Affairs <u>Board of Commissioner:</u> Mr. Purwadi Arianto : President Commissioner Mrs. Vitri Cahyaningsih Mallarangeng : Commissioner Mr. Abdul Hakim : Independent Commissioner Mr. Farazandi Fidinansyah : Independent Commissioner F. Any member of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners of PT Elnusa Tbk appointed pursuant to resolutions D and E above who concurrently holds a position prohibited under applicable laws, regulatory requirements, or the Company's internal provisions (including the Articles of Association), shall resign from or be dismissed from such position. G. Granting authority and power with substitution rights to the Company's Board of Directors to take all necessary actions related to the resolutions of this Meeting Agenda including to state in a Notary Deed and declare the changes to the Company's Board of Directors and/or Commissioners to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia as well as registering with the competent authority, in accordance with the applicable laws and regulations.
-------------	--

K. The Meeting ended at 18.16 West Indonesian Time.

Jakarta, August 26th, 2025
PT Elnusa Tbk

ATTACHMENT QUESTION AND ANSWER

During the Question and Answer session, there were 3 (three) questions that were addressed directly by the Chairman of the Meeting and the proxy of the Controlling Shareholder.

➤ Questioner : Erwin Putera

- Question : 1. What is the background for the dismissal of the Company's management members (the Board of Directors and the Board of Commissioners)? Is it related to their appointment as management in other business entities, thereby being subject to the prohibition on concurrent positions? Furthermore, why was it customary within the SOE Group that the nomination of new members of the Company's management was not disclosed until the convening of the Meeting? Does Law No. 1/2025 concerning the Amendment to the SOE Law, as well as the Regulation of the Minister of SOEs No. 3/2023 on SOE Organs and Human Resources, also apply to the Company?
2. If, in the future, any member of the management becomes unable to continue serving for any reason during their term, would such member be automatically deemed to have resigned in connection with such circumstance? Furthermore, with regard to the profile/CV/biography of the proposed members of the management, is it correct that these are only presented shortly before the convening of the Meeting?
3. For the proposed new member of the management originating from outside the Pertamina Group, who has experience in the police force and most recently served as Vice Minister of Administrative and Bureaucratic Reform (PANRB), what is expected from such experience in the police force as well as from his service as Vice Minister?

Answer : In general, it was conveyed that the changes in the composition of the Company's management form part of the consultation process undertaken between PT Pertamina (Persero) and the Ministry of State-Owned Enterprises (BUMN) as the ultimate shareholder, as well as PT Pertamina Hulu Energi as the Controlling Shareholder of the Company.

The decision regarding these management changes has been carefully considered by the ultimate shareholder by taking into account various positive aspects, including the need to enhance the Company's performance, ensure continuity of ongoing programs and initiatives, and encourage continuous improvement going forward.

Accordingly, these changes in the management composition are expected to strengthen the Company, improve organizational effectiveness, and support the achievement of the established business targets and strategies.